

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0434.278.896	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE  
LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **ROULARTA MEDIA GROUP**

Rechtsvorm: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Meiboomlaan**

Nr.: **33**

Postnummer: **8800**

Gemeente: **Roeselare**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres <sup>1</sup>

Ondernemingsnummer **0434.278.896**

DATUM **30-5-2020** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** <sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **17-5-2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1-1-2021** tot **31-12-2021**

Vorig boekjaar van **1-1-2020** tot **31-12-2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **53** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Xavier Bouckaert v.v. Koinon**  
**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**De Nolf Hendrik**

Kasteeldreef 1, 8890 Moorslede, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 15/05/2018, einde: 21/05/2024

**Koinon Comm. VA 0508.995.226**

Kasteeldreef 1, 8890 Moorslede, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 15/05/2018, einde: 17/05/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Bouckaert Xavier

Argendaalstraat 36 8510 Bellegem België

**ALAUDA NV 0860.423.751**

Kasteelhoekstraat 1, 8800 Roeselare, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 21/05/2019, einde: 16/05/2023

Vertegenwoordigd door :

1. De Nolf Francis

Kasteelhoekstraat 1 8800 Roeselare België

**Bikkers Carel**

Naarderstraat 238, 1272 NR Huizen, Nederland

Mandaat: Bestuurder, begin: 01/10/2018, einde: 17/05/2022

**Claeys Lieve**

Kasteeldreef 1, 8890 Moorslede, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/05/2018, einde: 17/05/2022

**Invest at Value NV 0471.615.087**

Pieter Deconinckstraat 27, 8800 Roeselare, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15/05/2018, einde: 17/05/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Dejonckheere Koenraad

Pieter Deconinckstraat 27 8800 Roeselare België

**Pauwels Caroline**

Hertogendreef 82, 1170 Brussel 17, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01/01/2019, einde: 17/05/2022

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Verana NV 0424.674.314**

Kwadestraat 151A, bus 51, 8800 Roeselare, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30/05/2020, einde: 21/05/2024

Vertegenwoordigd door :

1. Claey's Coralie

Antoon Herbertstraat 15 8500 Kortrijk België

**BDO Bedrijfsrevisoren BV 0431.088.289**

Da Vincilaan 9, bus E.6, 1930 Zaventem, België

Mandaat: Commissaris, begin: 01/01/2021, einde: 21/05/2024

Lidmaatschapsnummer : B00023

Vertegenwoordigd door :

1. Catry Veerle

Kwadestraat 153 , bus 5 8800 Roeselare België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: AO1868

**Vanpeteghem Rik**

Anna Bijnslaan 1, 8500 Kortrijk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 21/12/2021, einde: 19/05/2026

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	159.412.456,53	161.572.148,91
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	43.472.403,25	50.304.341,26
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	39.094.155,84	40.417.224,40
Terreinen en gebouwen		22	16.738.803,90	18.211.387,57
Installaties, machines en uitrusting		23	20.655.787,42	20.514.632,54
Meubilair en rollend materieel		24	1.497.192,75	1.666.058,06
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	101.496,77	25.146,23
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	100.875,00	
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	76.845.897,44	70.850.583,25
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	74.420.001,02	67.534.442,55
Deelnemingen		280	74.420.001,02	66.466.386,98
Vorderingen		281		1.068.055,57
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	9.000,01	8.400,01
Deelnemingen		282	9.000,01	8.400,01
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	2.416.896,41	3.307.740,69
Aandelen		284	510.161,01	514.761,01
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.906.735,40	2.792.979,68

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>189.982.826,47</u>	<u>170.129.580,70</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		78.415,59
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		78.415,59
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	9.220.110,76	4.783.347,64
Vorraden		30/36	9.146.591,41	4.783.347,64
Grond- en hulpstoffen		30/31	7.619.526,23	3.808.707,00
Goederen in bewerking		32	1.099.040,13	674.436,84
Gereed product		33	36.688,82	38.504,77
Handelsgoederen		34	391.336,23	261.699,03
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	73.519,35	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	56.882.137,99	54.942.868,11
Handelsvorderingen		40	50.778.443,83	48.191.313,49
Overige vorderingen		41	6.103.694,16	6.751.554,62
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	76.139.343,48	54.444.085,90
Eigen aandelen		50	19.429.708,64	19.444.085,90
Overige beleggingen		51/53	56.709.634,84	35.000.000,00
<b>Liquide middelen</b>		54/58	43.942.241,11	52.439.479,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	3.798.993,13	3.441.384,46
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	349.395.283,00	331.701.729,61

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	<u>217.301.559,93</u>	<u>218.277.103,42</u>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	80.303.616,90	80.303.616,90
Kapitaal		10	80.000.000,00	80.000.000,00
Geplaatst kapitaal		100	80.000.000,00	80.000.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup>		101		
Buiten kapitaal		11	303.616,90	303.616,90
Uitgiftepremies		1100/10	303.616,90	303.616,90
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
		13	136.934.592,13	137.934.592,13
Onbeschikbare reserves		130/1	27.429.708,64	27.444.085,90
Wettelijke reserve		130	8.000.000,00	8.000.000,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	19.429.708,64	19.444.085,90
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	1.206.745,68	1.206.745,68
Beschikbare reserves		133	108.298.137,81	109.283.760,55
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	63.350,90	38.894,39
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>5</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16	<u>14.035.955,63</u>	<u>9.620.637,95</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5	14.035.955,63	9.620.637,95
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	5.938.720,21	4.707.638,93
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	8.097.235,42	4.912.999,02
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>118.057.767,44</u>	<u>103.803.988,24</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		37.184,03
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		37.184,03
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	111.088.469,04	96.734.293,13
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43	66.360,70	72.686,42
Kredietinstellingen		430/8	66.360,70	72.686,42
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	42.160.872,12	34.735.394,01
Leveranciers		440/4	42.160.872,12	34.735.394,01
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	29.129.854,35	24.800.633,33
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	22.130.321,16	19.601.370,69
Belastingen		450/3	4.997.091,29	4.624.252,82
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	17.133.229,87	14.977.117,87
Overige schulden		47/48	17.601.060,71	17.524.208,68
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	6.969.298,40	7.032.511,08
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	349.395.283,00	331.701.729,61



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	296.489.528,36	261.093.899,19
Omzet	6.10	70	275.528.005,69	250.595.373,65
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	273.965,25	-91.385,65
Geproduceerde vaste activa		72	3.374.923,29	2.231.939,20
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	8.446.518,46	6.593.575,67
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	8.866.115,67	1.764.396,32
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	291.868.303,70	261.678.145,61
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	52.004.724,68	48.136.285,03
Aankopen		600/8	55.834.588,04	47.099.145,66
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-3.829.863,36	1.037.139,37
Diensten en diverse goederen		61	120.092.652,00	109.446.989,88
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	90.945.193,06	86.696.843,41
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	15.865.799,70	15.032.509,40
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	-318.086,93	-32.820,32
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	2.589.413,49	-414.861,92
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.370.802,94	2.139.673,52
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	9.317.804,76	673.526,61
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	4.621.224,66	-584.246,42

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	17.034.887,03	8.433.381,97
Recurrente financiële opbrengsten		75	8.283.661,19	2.419.986,97
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	7.007.391,26	1.344.773,65
Opbrengsten uit vlottende activa		751	241.653,87	291.427,92
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.034.616,06	783.785,40
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	8.751.225,84	6.013.395,00
<b>Financiële kosten</b>	6.11	65/66B	10.400.454,93	6.648.349,56
Recurrente financiële kosten		65	-784.110,44	556.956,56
Kosten van schulden		650	346.397,54	398.947,42
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	-3.521.374,88	-346.412,87
Andere financiële kosten		652/9	2.390.866,90	504.422,01
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	11.184.565,37	6.091.393,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	(+)/(-)	9903	11.255.656,76	1.200.785,99
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	471.111,25	271.564,60
Belastingen		670/3	557.086,95	467.298,16
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	85.975,70	195.733,56
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	10.784.545,51	929.221,39
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	10.784.545,51	929.221,39

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	10.823.439,90	968.208,39
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	10.784.545,51	929.221,39
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	38.894,39	38.987,00
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2	1.000.000,00	10.800.000,00
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792	1.000.000,00	10.800.000,00
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	63.350,90	38.894,39
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	11.760.089,00	11.729.314,00
Vergoeding van de inbreng		694	11.760.089,00	11.729.314,00
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	166.525.113,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	5.903.323,05	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	4.154.581,64	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	218.880,36	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	168.492.735,54	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	131.006.270,05
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	10.629.492,45	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	983.746,38	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	4.132.504,21	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112	189.324,33	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	138.676.329,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>29.816.406,54</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	44.346.241,79
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	5.889.355,48	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	8.739.156,82	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053	41.496.440,45	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	29.560.744,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8073	7.018.856,31	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	8.739.156,82	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123	27.840.443,74	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	212	<u>13.655.996,71</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	80.707.940,70
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	429.001,63	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	146.002,27	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	80.990.940,06	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.656,20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	4.656,20	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	62.501.209,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1.901.585,30	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	146.002,27	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	64.256.792,36	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	16.738.803,90	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	45.319.838,98
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.266.699,70	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	3.571.151,56	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	-218.880,36	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	44.796.506,76	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	24.805.206,44
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	2.747.715,72	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	348.273,07	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	3.571.151,56	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	-189.324,33	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	24.140.719,34	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>20.655.787,42</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.496.555,08
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	365.266,44	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	301.044,38	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	10.560.777,14	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.830.497,02
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	368.125,23	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	114.921,76	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	249.959,62	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	9.063.584,39	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	1.497.192,75	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	58.817,41
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	230.681,22	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	8.524,82	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	280.973,81	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.671,18
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	18.365,36	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295	135.965,32	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	8.524,82	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	179.477,04	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<u>101.496,77</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	100.875,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	100.875,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<u>100.875,00</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	76.237.312,82
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	19.575.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	18.187.709,84	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	77.624.602,98	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.770.925,84
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471	1.909.901,96	
Teruggenomen	8481	8.501.225,84	
Verworven van derden	8491	25.000,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	3.204.601,96	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>74.420.001,02</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	<u>1.068.055,57</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591	568.055,57	
Geboekte waardeverminderingen	8601	750.000,00	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	250.000,00	
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8621		
Overige mutaties	(+)/(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>12.050.000,00</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	<u>12.050.000,00</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.460.647,64
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362	600,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	3.461.247,64	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.452.247,63
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522	3.452.247,63	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(282)	<u>9.000,01</u>	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622		
Overige mutaties	(+)/(-) 8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(283)	<u>                    </u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8652	<u>                    </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	778.964,20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363	20.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	798.964,20	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	264.203,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473	24.600,00	
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	288.803,19	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>510.161,01</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	<u>2.792.979,68</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	34.704,04	
Terugbetalingen	8593	920.948,32	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>1.906.735,40</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>BELGIAN BUSINESS TELEVISION</b> Naamloze vennootschap Raketstraat 50 1130 Brussel 13 België 0461.874.705	op naam	10.000	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	-11.063.529	376.388
<b>CTR - MEDIA</b> Naamloze vennootschap Rue Royale 100 1000 Brussel 1 België 0432.916.146	op naam	1.250	50,00	0,00	31/12/2020	EUR	689.197	67.442
<b>HET MEDIABEDRIJF</b> Buitenlandse onderneming Amalialaan 126H 3743 KJ Baarn Nederland 857919957B01	op naam	400	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	-996.977	10.420
<b>MEDIAFIN</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 86C , bus 309 1000 Brussel 1 België 0404.800.301	op naam	50.000	50,00	0,00	31/12/2021	EUR	15.896.551	10.772.763
<b>STUDIO APERI NEGOTIUM</b> Naamloze vennootschap Meiboomlaan 33 8800 Roeselare België 0424.267.706	op naam	6.750	75,00	0,00	31/12/2021	EUR	-1.384.682	-5.811
<b>ROULARTA SERVICES FRANCE SARL</b> Buitenlandse onderneming Boulevard De La Liberté 130 59000 Lille Frankrijk 46813995461	op naam	250	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	53.679	6.524

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>ROULARTA MEDIA NEDERLAND BV</b> Buitenlandse onderneming Amalialaan 126 3743 KJ Baarn Nederland 009703238B01	op naam	90.800	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	7.191.784	2.995.340
<b>PROXISTORE</b> Naamloze vennootschap Avenue Pasteur 6 H 1300 Wavre België 0534.497.219	op naam	55.444	14,04	0,00	31/12/2021	EUR	1.038.839	-462.682
<b>REPROPPRESS</b> Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Raketstraat 50 1130 Brussel 13 België 0473.030.990	op naam	45	33,83	0,00	31/12/2021	EUR	30.680	0
<b>YELLOWBRICK</b> Naamloze vennootschap Koninginneplein 3 1030 Brussel 3 België 0534.817.220	op naam	35	35,00	0,00	31/12/2020	EUR	-1.066.297	-286.213
<b>BAYARD MEDIA VERWALTUNGS GmbH</b> Böheimstrasse 8 86067 Augsburg Duitsland	op naam	0	100,00	0,00	30/06/2021	EUR	61.379	2.169
<b>IMMOVLAN</b> Besloten vennootschap Raketstraat 50 1150 Brussel 15 België 0761.369.034	op naam	35	35,00	0,00	31/12/2021	EUR	20.735.638	-1.264.362

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>PRESS PARTNERS</b> Besloten vennootschap Amaliaaan 126H 3743 KJ Baarn Nederland 807300561B01  <b>SENIOR PUBLICATIONS            VERWALTUNGS GmbH</b>  Böheimstrasse 8 86067 Augsburg Duitsland	op naam	550	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	-112.762	-3.779
	op naam	1	100,00	0,00	30/06/2021	EUR	14.386	16



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	56.709.634,84	35.000.000,00
8686	1.215.900,00	
8687	55.493.734,84	35.000.000,00
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Voorafbetaalde kosten

L/R verzendingsmachine

Niet verbruikte onkosten

Te verdelen kosten (INTF)

Boekjaar
1.511.014,48
11.259,67
1.450.571,68
826.147,30

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	80.000.000,00
(100)	80.000.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
Soorten aandelen

Gewone aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	80.000.000,00	13.141.123
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.407.428
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.733.695

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	8.457.779,45
8722	1.389.309
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	80.000.000,00

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

## Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

Koinon Comm. VA	9.352.977	aandelen (71,173%)
SA West Investment Holding	522.136	aandelen (3,973%)
Capfi Delen Asset Management NV	394.201	aandelen (3,000%)
Eigen aandelen	1.389.309	aandelen (10,572%)
Individuele en institutionele beleggers	1.482.500	aandelen (11,282%)

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN****UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

	Boekjaar
Provisie opzegvergoedingen	1.476.547,00
Voorziening voor hangende geschillen	5.134.135,75
Voorziening voor overige risico's en kosten	1.486.552,67

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

9062

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3.775.343,27
Geraamde belastingschulden	450	1.221.748,02

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	17.133.229,87

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Toe te rekenen kosten	325.207,81
Over te dragen opbrengsten	95.801,45
Vóórfacturatie (Rios)	202.578,52
Vóórfacturatie internet	1.450.901,97
Vóórfacturatie ruil	1.784.100,78
Vóórfacturatie (Pvl)	1.463.804,86
Vóórfacturatie andere	1.646.903,01



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	2.090.430,33	1.934.230,58
9086	1.182	1.216
9087	1.147,7	1.168,4
9088	1.753.584	1.728.625
620	64.227.594,13	61.245.097,19
621	19.229.505,23	19.012.380,31
622		
623	7.431.798,42	6.351.915,62
624	56.295,28	87.450,29

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	1.193.814,66	-478.009,03
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110	426.774,78	526.224,27
Teruggenomen		9111	526.224,27	380.276,81
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	580.241,52	3.229.005,42
Teruggenomen		9113	798.878,96	3.407.773,20
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115	2.644.308,69	96.019,04
Bestedingen en terugnemingen		9116	54.895,20	510.880,96
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	1.056.950,62	1.834.074,28
Andere		641/8	313.852,32	305.599,24
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096	7	4
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	30,2	24,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	59.438	48.254
Kosten voor de vennootschap		617	2.218.216,84	1.881.871,72

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Koersverschillen		10.857,93	4.716,09
Betalingsverschillen- kortingen		1.023.758,13	779.069,31
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510	177,88	163.353,22
Teruggenomen	6511	3.521.552,76	509.766,09
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten		218.310,82	189.310,14
Betalingsverschillen, koersverschillen, div fin kosten		211.146,23	246.169,44
Minderwaarden op eigen aandelen		1.961.409,85	68.942,43

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	17.617.341,51	7.777.791,32
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	8.866.115,67	1.764.396,32
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	203,28	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	20.000,00	268.156,30
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630	8.835.899,03	1.491.656,04
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	10.013,36	4.583,98
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	8.751.225,84	6.013.395,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	8.751.225,84	6.008.395,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		5.000,00
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	20.502.370,13	6.764.919,61
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	9.317.804,76	673.526,61
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	6.818.340,67	
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620	1.475.371,43	437.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	20.123,71	10,18
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.003.968,95	236.516,43
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	11.184.565,37	6.091.393,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	2.684.501,96	220.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	8.500.063,41	5.871.393,00
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9134	557.086,95
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9135	1.000.037,70
Geraamde belastingsupplementen	9136	443.140,65
	9137	189,90

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9138	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9139	
	9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Verworpen uitgaven		3.348.038,31
Minderwaarden en waardeverminderingen op aandelen / eigen aandelen		4.742.666,46
Meerwaarden en terugneming waardevermindering op aandelen / eigen aandelen		-12.013.369,78
Belastbare voorzieningen en waardeverminderingen		1.297.814,27
Afschrijvingsexcedenten en andere onzichtbare reserves		-29.679,61
Niet aftrekbaar afschrijvingen fusiegoodwill		6.991.929,34
Vrijgestelde gewestelijke subsidies		-62.000,00
Definitief belaste inkomsten (D.B.I.-aftrek)		-12.553.227,31
Investeringsaftrek		-1.001.350,00

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties	9141	281.844.887,82
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	237.188.029,60
Andere actieve latenties		
Over te dragen D.B.I.-aftrek		44.656.858,22
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	20.841.677,17	21.543.164,95
Door de vennootschap	9146	29.245.940,25	25.163.482,52

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

Bedrijfsvoorheffing	9147	14.307.366,40	13.540.673,01
Roerende voorheffing	9148	1.223.594,13	373.916,23

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Aankoopverplichting papier bij derden per einde 2021

2.898.201,22

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Er bestaan verschillende pensioenplannen met een te bereiken doel in de Groep, waarbij de vergoeding afhankelijk is van het aantal dienstjaren en het loon.

Voor de Belgische plannen worden activa aangehouden in fondsen conform de lokale wettelijke bepalingen.

Voor elk plan afzonderlijk worden de pensioenkosten door een actuaaris berekend op basis van de projected unit credit-methode. Op basis van deze methode worden de verplichtingen met betrekking tot de voorbije diensttijd en de opgebouwde fondsbeleggingen berekend. Het verschil tussen beide (nettowaarde) wordt door de Groep in de balans opgenomen.

De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen voor pensioenen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. Voor nieuwe stortingen vanaf 2016 is het wettelijke minimumrendement gekoppeld aan het rendement op Belgische lineaire obligaties met een duurtijd van 10 jaar, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Deze minimumrendementsvereiste wordt berekend als een gemiddelde over de volledige loopbaan van de aangeslotene. Door deze gegarandeerde minimumrendementen worden alle Belgische toegezegde-bijdragenregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIËNEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar



**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

--

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	74.420.001,02	67.534.442,55
Deelnemingen	(280)	74.420.001,02	66.466.386,98
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		1.068.055,57
<b>Vorderingen</b>	9291	6.147.211,26	6.284.953,37
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	6.147.211,26	6.284.953,37
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	6.721.261,12	6.277.955,22
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	6.721.261,12	6.277.955,22
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	7.007.391,26	1.342.169,65
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	156.032,41	197.364,16
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	667,50	3.240,88
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252	9.000,01	8.400,01
Deelnemingen	9262	9.000,01	8.400,01
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292	278.122,65	
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	278.122,65	
<b>Schulden</b>	9352	1.520,99	
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372	1.520,99	

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Hiervoor verwijzen wij naar de waarderingsregels

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	555.799,37
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	106.700,00
95061	18.560,00
95062	
95063	
95081	
95082	10.950,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, goodwill en software.

Titels en goodwill worden afgeschreven over 4 tot 12 jaar, afhankelijk van de mate van integratie van de verworven titel of de goodwill in bestaande titels.

Software wordt lineair afgeschreven aan 20% of 33,33%. Bestaande software die binnen de Groep wordt overgedragen wordt afgeschreven op basis van de netto boekwaarde aan 40% of 50% lineair.

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De raad van bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten worden geactiveerd en afgeschreven op dezelfde wijze als de hoofdsom van de aanschaffings- of beleggingswaarde van de desbetreffende vaste activa.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
- terreinen	0%			
- gebouwen	2%	10%	4%	20%
- wegeniswerken			10%	25%
- diverse installaties	5%	20%	10%	40%
- groot onderhoud	10%	50%	10%	25%
- inrichting gebouwen	10%	20%	10%	25%
- machines	4%	33,33%	20%	50%
- bureelmaterieel	10%	33,33%	20%	50%
- rollend materieel	20%	33,33%		
- leasing machines	20%	33,33%	20%	50%
- activa in aanbouw (niet vooruitbetaald)	0%			

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd, worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de raad van bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

### VOORRADEN

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

### VORDERINGEN

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Eigen aandelen worden als volgt gewaardeerd: de eigen aandelen als indekking voor optieplannen worden toegewezen en gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of de laagste waarde van hetzij de uitoefenprijs van de optie, hetzij de marktwaarde. De overige eigen aandelen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of marktwaarde indien lager.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Termijndeposito's en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## WAARDERINGSREGELS

### OVERLOPENDE REKENINGEN (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

### KAPITAALSUBSIDIES

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### SCHULDEN

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

### OVERLOPENDE REKENINGEN (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

### VREEMDE VALUTA

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

### TOELICHTING BIJ DE STAAT VOL 6.15

#### 'TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN'

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 6.15.

We verwijzen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening voor een overzicht van verbonden partijen op groepsniveau.



**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Toekomstige huurbetalingen onder niet-opzegbare overeenkomsten : 6.806.096,34 euro

Er werden comfortletters verstrekt aan volgende vennootschappen :

Studio Aperi Negotium NV  
Belgian Business Television NV

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 218

130

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	957,1	608,3	348,8
Deeltijds	1002	253,5	58,9	194,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1.147,7	649,2	498,5
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	1.475.229	938.265	536.964
Deeltijds	1012	278.355	57.210	221.145
Totaal	1013	1.753.584	995.475	758.109
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	76.089.684,45	47.842.616,72	28.247.067,73
Deeltijds	1022	13.623.523,51	2.825.905,44	10.797.618,07
Totaal	1023	89.713.207,96	50.668.522,16	39.044.685,80
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	1.874.628,50	1.074.502,70	800.125,80

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.168,4	672,4	496,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.728.625	1.004.953	723.672
Personeelskosten	1023	86.609.393,12	50.444.898,98	36.164.494,14
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.477.594,30	838.569,50	639.024,80

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	943	239	1.122,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	930	236	1.107,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	12	1	12,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113	1	2	1,9
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	599	56	637,6
lager onderwijs	1200	2	1	2,6
secundair onderwijs	1201	255	29	274,7
hoger niet-universitair onderwijs	1202	180	17	192,7
universitair onderwijs	1203	162	9	167,6
Vrouwen	121	344	183	485,0
lager onderwijs	1210	1		1,0
secundair onderwijs	1211	82	56	124,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	119	64	167,7
universitair onderwijs	1213	142	63	191,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	8		8,0
Bedienden	134	681	191	826,5
Arbeiders	132	254	48	288,1
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	30,2	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	59.438	
Kosten voor de vennootschap	152	2.218.216,84	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	84	23	100,7
210	77	20	92,0
211	6	1	6,8
212			
213	1	2	1,9

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	113	28	133,1
310	109	28	129,1
311	4		4,0
312			
313			
340	11	6	15,2
341		2	1,6
342	36	12	44,7
343	66	8	71,6
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	319	5811	392
5802	5.790	5812	5.821
5803	286.297,09	5813	299.237,75
58031	360.472,07	58131	373.809,90
58032		58132	
58033	74.174,98	58133	74.572,15
5821	393	5831	352
5822	5.999	5832	1.414
5823	334.076,27	5833	82.620,42
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	